

Praktische tips voor starten/overnemen horecabedrijf

Slecht plan kan veel geld kosten

Een slecht plan kan tot forse schade leiden en een goed plan tot triomfen. Martin Laimböck van het Administratie Gilde is daarvan overtuigd. Zijn jarenlange praktische en administratieve ervaring in de horeca gebruikt hij om (toekomstige) horecaondernemers te helpen bij het schrijven van hun ondernemersplan en het opzetten van een bedrijf. Laimböck geeft tien praktische tips voor starters en ondernemers die een bedrijf overnemen. “Zorg ervoor dat je niet voor een tweede keer naar de bank moet.”

Tekst: Martin Lamböck

1

Bezint eer gij begint

Uiteraard bent u enthousiast en trekt u zich niets aan van alle goedbedoelde maar vaak ook demotiverende adviezen uit uw omgeving. U gelooft erin. Maar voordat u begint, moet u beseffen dat u minimaal vijf jaar op de door u gekozen vierkante meters doorbrengt. Daarnaast trekt een horecazaak een zware wissel op uw relatie; weinig relaties houden stand bij mensen uit het vak. Daarom: bezint eer gij begint.

2

Laat zien waar je in gelooft

Een plaatje zegt meer dan duizend woorden en laat financiers zien waarin u gelooft. U krijgt inspiratie door andere steden in andere landen te bezoeken. Vervolgens schrijft u een ondernemersplan, waarbij het handig is gebruik te maken van de gegevens uit het Horeca Analyse Systeem (HAS). U kunt hiermee namelijk arbeids-, demografische, aanbod- en financiële analyses maken.

Uw plan wordt beter wanneer u naast de aanbodanalyse een omgevingsscan maakt en een conclusieschrijft met betrekking tot het aanbod van horecazaken. Voor een snelle financiering is het goed als u de checklist van de bank of de brouwerij verwerkt in uw plan, zodat het plan in één keer goed is. Daarnaast wekt het vertrouwen bij financiers wanneer u definieert waar u goed in bent en communiceert dat u mensen inhuurt voor de zaken waar u niet goed in bent.

3

Neem een boekhouder

Ik schreeuw het liefst van de daken: neem een boekhouder! Veel ondernemers zien niet dat ze duizenden euro's kunnen besparen door de hulp in te roepen van een boekhouder. Die kan u veel geld besparen op het gebied van belastingen, beschermen van privévermogen en het rond krijgen van de financiering. Een betrouwbare boekhouder straalt vertrouwen uit naar de

financiers. Daarnaast zijn zij vaak bereid u te steunen en pas na de start van het bedrijf te factureren.

4

Check de gegevens van de KvK

Bij de Kamer van Koophandel (KvK) ligt een schat aan financiële en juridische informatie over alle besloten (BV) en naamloze vennootschappen (NV). Onlangs kwam een bedrijfsleider bij mij die een aandeel in een BV aangeboden had gekregen en daarvoor flink moest betalen. Aan de hand van de gegevens van de KvK kon ik hem binnen vijf minuten vertellen dat het beter zou zijn als hij geld zou krijgen voor het overnemen van een deel van de aandelen. Het bedrijf had namelijk een negatief eigen vermogen van vele tonnen. Dat hoeft geen probleem te zijn als de jaarlijkse positieve cashflow groot genoeg is. In dit specifieke geval zou het echter nog vier jaar duren om het vermogen weer in de plus te krijgen. Pas daarna



Foto: Ester Ammerlaan

Armoede onder horecaondernemers

Ruim twintig procent van de horecaondernemers leeft onder de armoedegrens. Zij delen hun zorgen vooral met boeren, vissers en kleine winkeliers. Het gaat in totaal om honderdduizend ondernemers.

De regeringsfracties en de SP vinden nu dat het kabinet meer moet doen voor hen. In de horeca leeft ook nog eens zeven procent van de werknemers onder de armoedegrens. Dit komt omdat de horeca het grootste percentage banen heeft dat wordt betaald tegen het minimumloon, aldus het Sociaal en Cultureel Planbureau.

wordt waarde opgebouwd.

De gegevens van de Kamer van Koophandel lopen vaak een jaar achter, maar zijn wel betrouwbaar. U kunt erop vertrouwen dat de gegevens kloppen, omdat het niet goed aanleveren ervan een economisch delict is. Daarnaast geven de gegevens inzicht in wie het voor het zeggen heeft in een BV/NV en wordt duidelijk wat het belang van zijn acties zijn.

5

Bescherm uw privévermogen

Wanneer u een zaak begint, kunt u het beste een besloten vennootschap (BV) oprichten wanneer u vermogen bezit en niet in privé hoeft mee te tekenen voor de financiering. Dit is overigens fiscaal nadelig, omdat u geen gebruik kunt maken van de starters- en zelfstandigenaftrek, maar het beschermt wel uw privévermogen. Wanneer u een BV heeft opgericht, is het belangrijk de

zogenoeten bekrachtigingsverklaring te tekenen. U krijgt die verklaring van de notaris. Wanneer u niet tekent, bent u nog steeds hoofdelijk aansprakelijk als de BV failliet gaat.

6

Sluit een overlijdensrisico-verzekering af

Het is belangrijk stil te staan bij een overlijdensrisico-verzekering. Uw boekhouder kan er een voor u uitzoeken die voldoet aan uw wensen. Wanneer uw boekhouder dit voor u uitzoekt krijgt u in elk geval een onafhankelijk advies en worden u niet allerlei andere producten aangesmeerd. U kunt zelf ook een passende overlijdensrisico-verzekering zoeken via de website www.independ.nl. Voor een relatief klein bedrag per maand kunt u ervoor zorgen dat het gezin niet onbemiddeld achterblijft wanneer u komt te overlijden.

7

Bespaar op advocaatkosten

Neem pas een advocaat in de hand als de deal helemaal rond is. Zet voor uzelf de belangrijkste punten op een rijtje, onderhandel deze uit en schakel dan pas een advocaat in. Advocaten doen namelijk niets liever dan het gehele proces begeleiden, omdat ze dan veel uren kunnen schrijven. Eigenlijk hoeft u helemaal geen advocaat in te schakelen als beide partijen het helemaal eens zijn. Een goede horecamakelaar, zoals Ad Hoc in Gouda, heeft gewoon goede standaardcontracten klaarliggen.

8

Neem alleen de exploitatie over

In tegenstelling tot in andere bedrijfstakken is het in de horeca gebruikelijk om alleen de inventaris en de goodwill



over te nemen. Er zitten nu eenmaal te veel risico's aan het overnemen van een BV of een NV. Die risico's zitten met name in toekomstige verplichtingen en claims die niet op de balans staan. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn wanneer een oud-medewerker een claim neerlegt bij de besloten vennootschap die u heeft overgenomen. U kunt het beste met een schone (juridische) lei te beginnen.

9

Maak een passende goede investeringsbegroting

Tot nu toe heb ik slechts één ondernemersplan gezien met een zeer goede investeringsbegroting. Deze ondernemer uit Rotterdam had voor alles wat hij nodig had, van kachels tot en met theedoeken één of meer offertes aangevraagd. Hierdoor was het fundament van de financiering zeer solide, werd het budget niet overschreden en was een tweede gang naar de bank niet nodig.

Laatst sprak ik een bankier die zei: ik leen liever een miljoen dan drie ton, want ik ben er dezelfde tijd mee bezig. Voorkom dus een tweede gang naar de financiers.

10

Kies een goede juridische structuur en regel het afscheid

U kunt zich in de toekomst een hoop problemen besparen door te kiezen voor een goede juridische structuur. Bij een eenmanszaak kunt u gebruikmaken van zeer gunstige fiscale faciliteiten. Voor een VOF geldt hetzelfde, maar ik heb te vaak gezien dat vennoten elkaar in de haren vlogen als het slecht ging of als het heel goed ging. Iedere samenwerking is geboren om uit elkaar te gaan. Wanneer u de durf hebt en de moeite neemt de afscheidsvraag aan de orde te stellen weet u zeker dat de compagnons er vol voor gaan, omdat het afscheid geregeld is.

>HorecaEntree<



Martin Lamböck is al dertig jaar actief in de horeca. Hij werkte onder meer bij het Kurhaus als F&B Controller, de RAI en Taat & de Regt Partycatering. In 2007 begon hij samen met financieel en fiscaal specialist Ad Bolleman het Administratie en Belasting Gilde. Het administratiekantoor streeft naar meer rendement door meer inzicht.

Het standaardondernemersplan en de checklist zijn op te vragen bij
Martin Lamböck:
martin@administratiegilde.nl